

**Pierre Henri MAITRE**  
54 Avenue d'Estienne d'Orves  
92290 Chatenay Malabry  
Tél: +33 6 88 19 49 42  
Email : mail@phmaitre.fr  
Web : [www.phmaitre.fr](http://www.phmaitre.fr)



## Directeur de département logiciel

**20 ans d'expérience en conduite de projets et en gestion de départements multi-sites et multiculturels (France, Inde, Singapour, UK)**

### Compétences :

- Gestion des ressources, gestion du budget, gestion des équipements matériels
- Allocation des ressources en fonction des différents projets
- Définition des projets et revue des plans aussi bien en interne qu'avec les clients
- Revue périodique de l'avancement des projets via une gestion des risques
- Définition des objectifs de l'année pour le département
- Définition et amélioration des processus de développement
- Promotion de la R&D logicielle auprès de nos clients

### Expérience :

#### 2015 : STMicroelectronics

##### **Directeur logiciel en charge des processus de développement pour les produits "Gateway"**

Mise en place des nouveaux processus de développement logiciel en particulier :

- Gestion des exigences avec l'outil DOORS (Plus de 2000 requêtes provenant du marketing interne ou de nos clients)
- Traçabilité des tests (plusieurs milliers de tests)
- Construction des plans projet basé sur le concept de "Work package" en utilisant une méthodologie de type Agile (environ 350 projets élémentaires)
- Mise en place d'un plan documentaire

Gestion transversale des différentes équipes basées en France, Inde, Singapour et Etats Unis

#### 2012 - 2014 : STMicroelectronics

##### **Directeur logiciel du site de Paris pour les développements des « Set Top Box »**

Développement des nouveaux produits pour décodeurs numériques (STiH2xx et STiH3xx)

Gestion des personnes basées à Paris

Définition et suivi du plan de formation et du plan d'investissement

Gestion de l'allocation des ressources sur les projets (74 personnes)

Rédaction des dossiers pour le CIR (Crédit Impôt Recherche)

Création d'une équipe en charge de définir et promouvoir les nouvelles méthodes de développement au sein du département logiciel.

#### 2009 - 2011 : ST-Ericsson

##### **Directeur du département logiciel Symbian et Windows phone : (110 personnes, budget 10M\$)**

Préparation du plan de transition des ressources vers les plateformes ST-Ericsson

Développement de la nouvelle génération d'Application Processor utilisant Symbian pour une mise sur le marché en 2012.

**Responsable du département intégration logiciel Symbian :** (85 personnes)  
Sortie du premier smartphone Symbian Nokia pour le marché chinois TD-SCDMA

**Membre de la Symbian Foundation et représentant ST-Ericsson au release council**

### 2003 – 2008 : STMicroelectronics

**Responsable du département développement logiciel Symbian:** (130 personnes + 30 sous-traitants)  
Mise en place de nouveaux processus de développement associés à Symbian  
Sortie du premier smartphone Nokia N96 avec la plateforme STMicroelectronics; plus de 3 millions de téléphones vendus  
Sortie du premier téléphone Symbian LG avec la plateforme STMicroelectronics  
Gestion de 4 sites (Grenoble, Paris, Noida, Singapour) ainsi que des développements sous-traités

**Responsable du département intégration S60:** (60 personnes + 15 sous-traitants)  
Gestion des ressources (allocation par projet, formation, motivation, mise en place d'indicateurs) suite à la réallocation complète de l'équipe sur ce nouveau domaine  
Définition d'une nouvelle stratégie de tests en collaboration avec nos clients

**Responsable du département logiciel télécom:** (50 personnes)  
Mise en place d'un département multi-sites (Paris, Singapour, New-Delhi)

### 1995 – 2002 : Alcatel Business Systems

**Chef de service logiciel “ Exploitation et Application ”:**  
Gestion du budget et des ressources (20 personnes en France) et mise en place d'un centre de développement en Chine (22 personnes) ainsi qu'un centre de production logiciel avec un partenaire (30 personnes).

**Chef d'étude logiciel d'un produit GSM :**  
Gestion de l'ensemble du logiciel d'un téléphone mobile des spécifications jusqu'à la validation.

**Chef d'étude de la plate-forme « exploitation »:** (12 personnes)

**Responsable du groupe protocole GSM:** (13 personnes)

**Responsable de l'équipe système:** (7 personnes)

### 1990 – 1995 : ARI en mission chez Alcatel

#### Diplômes :

2005: Advanced Management Program (Formation STMicroelectronics)

1990: Diplôme d'ingénieur de l'ESIGETEL (Ecole Supérieure d'Informatique et Génie des Télécommunications)

#### Langues :

Anglais : Courant

#### Centres d'intérêts :

Voyages, Photographie

Détails de mes réalisations au cours de ma carrière sur :  
[www.phmaitre.fr](http://www.phmaitre.fr)